



Fundação A.C.Santos

Plano de Actividades
e Orçamento

2
0
1
2

Aprovado em Janeiro de 2012



INDICE	PÁG.
1. INTRODUÇÃO	3
2. REFLEXÃO PARA UMA ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA	4
3. PLANO DE ACTIVIDADES PARA 2012	6
4. OBJECTIVOS, MEDIDAS, RESULTADOS, CRONOGRAMA	11
5. ORÇAMENTO	19
6. CONCLUSÃO	24



1. INTRODUÇÃO

A Fundação A. C. Santos é uma Instituição Privada e sem fins lucrativos, reconhecida pelo Governo da República por portaria de 07/01/1988 publicada no D.R.II Série n.º 24 de 29/01/1988.

A Fundação detém algum património imobiliário e aposta na requalificação, valorização e investimento no sentido de conseguir alcançar o objectivo de poder beneficiar os serviços prestados no âmbito social, único propósito do seu trabalho.

Ao longo do tempo, tem vindo a sofrer algumas alterações de forma a melhorar a sua intervenção adaptando assim os seus objectivos e intervenção num mundo também ele numa constante evolução.

O Plano para 2012 seguirá a linha de actuação do ano anterior e os seus objectivos estruturam-se com base nos pilares desta Fundação, nomeadamente na Responsabilidade e Justiça Social, mantendo a sua intervenção baseada em ideais de Humanismo, Solidariedade, e Igualdade de todos.

Faremos de seguida uma reflexão sobre o trabalho desenvolvido durante o ano de 2011, apresentaremos o Plano de Acção para 2012 e respectivo Orçamento.

2. REFLEXÃO PARA UMA ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA

Neste ponto, a equipa de trabalho decidiu reflectir sobre o trabalho realizado durante o ano de 2011.

Este foi um ano de construção e consolidação de projectos.

A Fundação A.C.Santos sofreu uma reestruturação interna com o objectivo de reforçar o seu grupo de trabalho de forma a atingir os objectos a que se propôs.

No âmbito da comunicação e divulgação junto da Comunidade, a Fundação apostou fortemente na reestruturação da sua presença na Internet em 2011, no entanto, considera-se que este trabalho deverá também ser aprofundado e desenvolvido para dar a conhecer à Comunidade todo o trabalho realizado e desta forma, conseguir outros contributos a favor daqueles que apoia.

Dedicou-se à construção de mais uma unidade no decorrer do ano de 2011, com o objetivo de reforçar assim mais uma resposta social na área da demência. Com capacidade para 28 vagas, com excelentes condições para acolher a população sénior de ambos os sexos, que necessitem de apoio na prestação de cuidados de saúde, privilegiando a sua segurança, respeito, autonomia, adaptado às características das pessoas com demências, promovendo um Plano de Atividades adequado e ajustado a cada situação, objetivando a melhoria da qualidade de vida das pessoas com demência bem como dos seus familiares.

Embora com algumas dificuldades, tendo em conta os gastos com a obra da nova unidade referida anteriormente, aliados aos constrangimentos económicos do país, a Fundação, conseguiu manter o apoio económico mensal a nove Instituições em Portugal e São Tomé e Príncipe, prosseguindo assim os seus objectivos.

Foram apoiadas mensalmente a Ajuda de Berço (Associação de Solidariedade Social), a Associação Alzheimer Portugal (Associação Portuguesa de Familiares e Amigos de Doentes de Alzheimer), o Banco Alimentar contra a



Fome, a Fundação Lar Evangélico Português, Liga Portuguesa contra o Cancro, Liga Portuguesa contra a Sida, a UNICEF, e em S. Tomé e Príncipe, a Casa da Sopa e a Associação AMA (Associação Missionária e Assistencial – Assistência Missionária e Filantrópica) entre outros apoios a outras instituições como foi o caso da CrescerSer (Associação Portuguesa para o direito dos menores e da família) de Braços Abertos (Centro de Apoio a Deficientes).

No decorrer do ano de 2011, os obstáculos já referidos anteriormente, que se depararam à Missão da Fundação foram gigantescos e dificultaram a intervenção desta Instituição limitando o seu trabalho e contributo nas áreas da Cultura e Desporto, pelo que em 2012 estas áreas não serão prioritárias na Intervenção da Fundação.

Face ao contexto apresentado nesta reflexão, foi delineado um Plano Estratégico para 2012 onde reunir-se-ão os recursos humanos, financeiros e organizacionais necessários à boa execução do mesmo, esperando assim alcançar todos os objectivos propostos, procurando assegurar a satisfação das necessidades daqueles que apoiamos e de todos aqueles que nos procuram.

4. PLANO DE ACTIVIDADES PARA 2012

Da reflexão realizada de todo o trabalho desenvolvido em 2011, constitui este Plano de Actividades e Orçamento um instrumento de gestão e orientação para a intervenção da Fundação A.C.SANTOS durante o próximo ano, 2012.

A intervenção futura incide especialmente em três programas compostos por diversas acções a desenvolver ao longo do ano.

4.1

Programa 1 - *Fundação Solidária*

O Programa **Fundação Solidária** nasce face às dificuldades sentidas em 2011 e que acreditamos que se aprofundarão em 2012 na sociedade portuguesa. No sentido de minorar estas mesmas dificuldades, a Fundação A.C.SANTOS considerou fundamental criar um programa com diversas acções inseridas no âmbito da Solidariedade Social.

4.1.1 - Acção 1

Atendendo a que a Fundação A.C.SANTOS tem como sua principal actividade a área da 3ª idade, visto que tem equipamentos sociais nesta vertente, tem sido uma preocupação constante, os vários contactos de familiares e cuidadores em busca de respostas sociais para idosos portadores de demências, nomeadamente com Doença de Alzheimer.

Segundo a Alzheimer Portugal, no nosso país, estima-se existir cerca de 153 000 pessoas com demência, 90 000 com Doença de Alzheimer.

Acreditamos que as dificuldades para muitos idosos portadores de demência irão aumentar face aos gastos que têm mensalmente com a medicação e com material para a incontinência, face à conjuntura actual.

No âmbito do Programa *Fundação Solidária*, este projecto integra-se-à na rede solidária da Fundação que irá envolver as Casas de Repouso de Vale de Lobos e alguns Parceiros.

As Casas de Repouso de Vale de Lobos, irão participar neste projecto com as verbas angariadas das vendas das festas realizadas na vertente de animação. Será criado um fundo para apoiar uma percentagem dos gastos que os Clientes destas Instituições, portadores de demência, tenham no âmbito da medicação ou incontinência.

Os critérios de Inclusão nesta candidatura, serão definidos pela Direcção da Fundação e posteriormente publicados na sede e Internet.

Serão contactados fornecedores de materiais para a incontinência e medicação, no sentido de os sensibilizarmos para o contributo dos mesmos neste projecto.

4.1.2 - Acção 2

Reunir todas as condições necessárias no que se refere às licenças para iniciar actividade do novo equipamento de apoio social para a 3ª idade, durante o ano de 2012.

4.1.3 - Acção 3

Apoiar programas e iniciativas que visem a detecção precoce e atenção especializada aos doentes com demência nos equipamentos sociais da Fundação.

4.1.4 - Acção 4

Para o ano de 2012 a Fundação A.C.SANTOS, integra os apoios económicos atribuídos a várias Instituições, no Programa “Fundação Solidária”.

Pretende-se manter os apoios económicos prestados às Instituições referidas no ponto 2 e o seu aumento fica dependente das alterações da conjuntura económica que o país atravessa.

No que se refere a novos apoios, estes serão determinados de acordo com o orçamento anual da Fundação. Serão analisados os pedidos designadamente

os valores solicitados, a sua adequação ao programa ou projecto a desenvolver, a existência (ou não) de financiamento próprio bem como outras parceiras.

Para além destas questões, aos pedidos encaminhados para a Fundação serão levados em consideração, nomeadamente o seu enquadramento nas áreas prioritárias de intervenção da Fundação A.C.SANTOS, a missão das instituições, a sua visão e estratégia, a relevância da sua intervenção junto das comunidades.

Tendo em conta o elevado número de pedidos de apoios que chegam à Fundação A.C.SANTOS, esta instituição irá, durante o ano de 2012, procurar diversificar o leque de instituições a que concederá apoios, sem perder de vista as suas áreas prioritárias de intervenção, de acordo com os critérios já referidos anteriormente.

4.2

Programa 2 - Fundação Investigação/Formação/Acção

4.2.1 - Acção 5

Aumentar a qualidade de resposta dos equipamentos sociais da Fundação para pessoas idosas, por meio da promoção da investigação e formação nesta área.

Desta forma, a Fundação A.C.Santos irá apoiar futuros projectos de investigação/Formação objetivando cada vez mais uma acção/intervenção de qualidade.

4.2.2 – Acção 6

Capacitar os recursos humanos da Fundação na vertente técnica de capacitação de equipas.

4.3**Programa 3 – Fundação/Comunidade****4.3.1 - Acção 7**

Reconhece-se como fundamental em 2012, trabalhar o envolvimento desta Fundação na comunidade em que se encontra integrada, marcando assim um ponto de viragem na prática desta Fundação, assumindo também, desta forma, uma abordagem de abertura ao exterior, com vista a capacitá-la de novos recursos e de formalização de parcerias que, por sua vez, determinarão estimular o envolvimento activo e participativo da comunidade neste projecto.

Desta forma, estabelecer uma comunicação mais eficaz com a comunidade onde se encontra inserida é uma prioridade.

É fundamental conhecer as Instituições locais que entretanto se foram sediando na zona, perceber quais as reais necessidades das mesmas, e promover junto destas um maior dinamismo e diversificação de actividades, no sentido de ir ao encontro das reais necessidades da população local.

Promover acções de divulgação, no sentido de capacitar as Instituições locais com informação pertinente à actuação da Fundação.

4.3.2 - Acção 8

Considera-se fundamental criar um espaço, onde estatisticamente a Fundação possa ter um conhecimento aprofundado dos vários pedidos de apoio que lhes chegam anualmente. Assim, urge informaticamente criar condições neste sentido.



PLANO DE ACTIVIDADES

4. OBJECTIVOS, MEDIDAS, RESULTADOS E CRONOGRAMA

2012



4.1

Programa 1 - Fundação Solidária

4.1.1 – Acção 1

Apoiar economicamente, no âmbito da incontinência e medicação, os idosos integrados nos Equipamentos Sociais da Fundação, que sejam portadores de demência

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Combater a pobreza e a exclusão social;• Prevenção da situação de carência económica dos idosos portadores de demência, que frequentam os Equipamentos Sociais da Fundação A.C.Santos;• Desenvolver medidas de apoio, aos idosos integrados nos Equipamentos Sociais da Fundação, que sejam portadores de demência, para minorar os custos que advém desta condição.	<ul style="list-style-type: none">• Definir critérios de inclusão para as candidaturas ao programa de apoio;• Sensibilizar os fornecedores de medicamentos e materiais para a incontinência para o contributo dos mesmos nesta problemática.	<ul style="list-style-type: none">• Diminuir os custos económicos resultantes da situação de demência dos idosos integrados nos equipamentos sociais da Fundação A.C.Santos;• Prevenção de sequelas económicas na vida do Cliente e seus familiares da condição de saúde em que se encontra;• Promover programas de apoio aos idosos com demência.	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012

4.1.2 – Acção 2

Reunir todas as condições necessárias para iniciar actividade do novo equipamento de apoio social para a 3ª idade, durante o ano de 2012.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Aumentar o número de respostas sociais para a 3ª idade;• Criar novos postos de trabalho;• Preencher a taxa de cobertura da nova unidade no sentido de acompanhar o sucessivo envelhecimento populacional bem como o aumento das situações de demência.	<ul style="list-style-type: none">• Reunir toda a documentação técnica de licenciamento necessária para início de actividade da nova Unidade para a 3ª idade;• Contactar com as entidades competentes para a autorização do Licenciamento da nova unidade;• Contactar o Centro de Emprego de Sintra, no sentido de solicitar mão-de-obra• Contactar com a Alzheimer Portugal no sentido dar resposta a situações com necessidade de institucionalização.	<ul style="list-style-type: none">• Aumentar a taxa de cobertura de lares para a 3ª idade;• Contribuir para a diminuição da taxa de desemprego;• Contribuir como resposta social para a qualidade de vida no processo de envelhecimento populacional;• Contribuir como resposta social no acréscimo das situações de demência• Promover qualidade de vida aos doentes portadores de demência bem como aos seus familiares.	Início a 01/01/2012 Fim a 30/06/2012

**4.1.3 – Acção 3**

Apoiar programas e iniciativas que visem a detecção precoce e atenção especializada aos doentes com demência nos equipamentos sociais da Fundação.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Proporcionar a melhor qualidade de vida aos idosos portadores de demências• Promover programas e iniciativas que objetivem o trabalho especializado com idosos portadores de demência• Capacitar os profissionais com ferramentas teórico-práticas que lhes permitam intervir junto dos idosos com demências	<ul style="list-style-type: none">• Promover entre os equipamentos sociais já existentes e a nova unidade, acompanhamento adaptado às necessidades das pessoas com demência;• Apoiar e Promover a formação das auxiliares e de todos os profissionais envolvidos no trabalho com idosos portadores de demências capacitando-os com os instrumentos necessários para uma intervenção especializada;• Apoiar e desenvolver programas que propiciem aos idosos portadores de demência resposta adequada e especializada face à problemática da demência	<ul style="list-style-type: none">• Desenvolvimento de uma estrutura especializada na problemática da demência que propicie respostas adaptadas a esta situação específica.	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012

**4.1.4 – Acção 4**

Manter os apoios económicos prestados às Instituições que integram o *Programa Fundação Solidária*

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Contribuir para a continuação da sustentabilidade das Instituições que integram o Programa Fundação Solidária;• Contribuir para a continuação da promoção da educação por parte das Instituições que integram o programa <i>Fundação Solidária</i> ao público-alvo abrangido pela Instituição.	<ul style="list-style-type: none">• Visitar as Instituições que integram o Programa <i>Fundação Solidária</i>;• Analisar o Plano de Acção de cada Instituição que integra o Programa Fundação Solidária;• Promover campanhas para angariação de fundos para apoiar as Instituições que integram o Programa Fundação Solidária	<ul style="list-style-type: none">• Perceber quais as reais necessidades das Instituições que integram o Programa <i>Fundação Solidária</i>• Combater a pobreza e a fome• Promover a educação	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012

4.2 Programa 2 - Fundação Investigação/Formação/Acção

4.2.1 - Acção 5

Aumentar a qualidade de resposta dos equipamentos sociais da Fundação para pessoas idosas, por meio da promoção da investigação e formação nesta área.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">Promover a investigação e formação nos equipamentos sociais da FundaçãoPromover o desenvolvimento de medidas de avaliação de necessidades das pessoas idosasPromover o desenvolvimento do conhecimento na área da 3ª idade	<ul style="list-style-type: none">Levantamento de necessidades no âmbito do saber fazer nas diversas áreas multidisciplinares que compõem as equipas de trabalho dos equipamentos sociais da Fundação;Desenvolvimento de módulos de formação;Organização de sessões de formação;Apoiar na divulgação dos trabalhos de investigação realizados;Apoiar técnica e economicamente a investigação e formação.	<ul style="list-style-type: none">Promover a qualidade dos serviços prestados nos equipamentos da Fundação	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012

4.2.2 – Acção 6

Capacitar os recursos humanos da Fundação na vertente técnica de capacitação de equipas.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Apoiar e reforçar a profissionalização dos recursos humanos da Fundação dotando os elementos de ferramentas teórico-práticas aos diferentes níveis de gestão, capazes de aperfeiçoar as boas práticas da Fundação	<ul style="list-style-type: none">• Manter o contacto com o Centro Português de Fundações no âmbito da formação;• Manter atualização sobre os programas e/ou realização de seminários e workshops temáticos;• Proporcionar aos recursos humanos da Fundação a participação nos vários seminários e workshops temáticos.	<ul style="list-style-type: none">• Aquisição de conhecimentos e metodologias;• Aperfeiçoamento das boas práticas aos diferentes níveis de gestão da Fundação.	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012

4.3 Programa 3 - Comunidade

4.3.1 – Acção 7

Envolver a Fundação na comunidade com vista a capacitá-la com novos recursos e por sua vez a estimular o envolvimento activo e participativo da comunidade neste projecto.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">• Estabelecer uma comunicação mais eficaz com a comunidade onde se encontra inserida a Fundação;• Conhecer as Instituições locais que entretanto se foram sediando na zona;• Perceber quais as reais necessidades destas Instituições;• Promover junto das Instituições locais um maior dinamismo e diversificação de actividades, no sentido de ir ao encontro das reais necessidades da população;• Promover acções de divulgação, no sentido de capacitar as Intituições locais com informação pertinente à actuação da Fundação.	<ul style="list-style-type: none">• Promover e divulgar a Fundação junto das Forças Vivas e de toda a comunidade através de reuniões com autarquia, junta de freguesia e Instituições da zona;• Criar, produzir e implementar um projecto de envolvimento da comunidade;• Actualizar semanalmente o site com as actividades desenvolvidas pela Fundação;• Divulgação do trabalho da Fundação junto dos Média.	<ul style="list-style-type: none">• Capacitar a Fundação com novos recursos• Dar a conhecer o trabalho desenvolvido pela Fundação;• Envolver a Fundação na Comunidade;• Estabelecer laços de proximidade das Instituições da zona;• Criar parcerias de trabalho em prol da comunidade.	<p>Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012</p>



4.3.2 – Acção 8

Criar um espaço, onde estatisticamente a Fundação possa ter um conhecimento aprofundado e eficaz dos vários pedidos de apoio que lhe chegam anualmente, apercebendo-se desta forma, das necessidades da comunidade.

OBJECTIVO	MEDIDAS	RESULTADOS ESPERADOS	CRONOGRAMA
<ul style="list-style-type: none">Recolher de forma eficaz, dados estatísticos sobre as Instituições que procuram o apoio da Fundação ACSANTOS, bem como o tipo de apoios que solicitam	<ul style="list-style-type: none">Criar informaticamente um espaço de recolha de dados sobre as Instituições que procuram a Fundação ACSANTOS, bem como o tipo de apoios que solicitam	<ul style="list-style-type: none">Perceber quais as Instituições que procuraram o apoio da Fundação ACSANTOS;Perceber que tipo de apoios procuram as instituições que contactam a Fundação ACSANTOS;	Início a 01/01/2012 Fim a 31/12/2012



5. ORÇAMENTO 2012



Código Contas	Descrição	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
61	Custo das Merc. Vendidas e das Matérias Consumidas	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	8.125,00 €
62	Fornecimentos e Serviços Externos	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	51.070,00 €
63	Custos com Pessoal	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	9.166,33 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	9.166,33 €	71.881,00 €
64	Amortizações	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	48.877,68 €
68	Outros Gastos e Perdas	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	7.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	7.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	44.000,00 €
69	Gastos e Perdas de Financiamento	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	700,00 €
	Total	17.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.178,64 €	21.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.178,64 €	224.653,68 €
71	Vendas	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	18.750,00 €
78	Outros Rendimentos e Ganhos	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	269.600,00 €
79	Juros, Dividendos e Outros	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	2.100,00 €
	Total	24.204,17 €	290.450,00 €											
	RLE	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	66.421,32 €



	Descrição	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
61	Custo das Merc. Vendidas e das Matérias Consumidas	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	8.125,00 €
61211	Mercadorias	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	625,00 €	8.125,00 €
62	Fornecimentos e Serviços Externos	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	51.070,00 €
622	Fornecimentos e Serviços	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	4.255,83 €	51.070,00 €
62211	Serviços de Contabilidade	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	3.060,00 €
62212	Combustíveis	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	3.000,00 €
62221	Publicidade e Propaganda	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	900,00 €
62231	Vigilância e Segurança	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	15.000,00 €
62241	Honorários c/Iva Dedutível	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	5.400,00 €
62242	Honorários s/Iva	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	3.250,00 €
622603	Conservação e Reparação Informática	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	1.800,00 €
6228	Outros	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	960,00 €
62411	Material de Escritório	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	1.020,00 €
62421	Gasóleo	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	1.440,00 €
62431	Água	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	458,33 €	5.500,00 €
6251	Deslocações e Estadas	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	1.750,00 €
62631	Seguros	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	37,50 €	450,00 €
62671	Limpeza, Higiene e Conforto	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	229,17 €	2.750,00 €
62682	Outros Fornecimentos e Serviços	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	420,00 €	5.040,00 €
63	Custos com Pessoal	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	9.166,33 €	5.354,83 €	5.354,83 €	5.354,83 €	9.166,33 €	71.881,00 €
632	Remunerações	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	6.520,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	3.440,00 €	6.520,00 €	47.440,00 €



63201	Remuneracoes Certas	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	6.160,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	3.080,00 €	6.160,00 €	43.120,00 €
63203	Subsidios de Alimentacao	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	4.320,00 €
63512	Encargos Sobre Remuneracoes	731,50 €	731,50 €	731,50 €	731,50 €	731,50 €	731,50 €	731,50 €	1.463,00 €	731,50 €	731,50 €	731,50 €	1.463,00 €	10.241,00 €
6361	Seguros de Acidentes no Trab.	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	4.200,00 €
638	Outros Gastos com o Pessoal	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	833,33 €	10.000,00 €
64	Amortizações	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	4.073,14 €	48.877,68 €
642301	Hotel Vale Lobos	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	2.759,64 €	33.115,64 €
642302	Edifício Alto de Caneças	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	463,47 €	5.561,59 €
642304	Prédio Av. Da Igreja	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	292,32 €	3.507,89 €
642307	Instalação Captação	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	145,14 €	1.741,64 €
642403	Veiculos Pesados	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	264,67 €	3.176,10 €
642503	Mobiliário Escritório	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	147,90 €	1.774,84 €
68	Outros Gastos e Perdas	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	7.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	7.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	44.000,00 €
681	Impostos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.000,00 €
6812	Impostos Indirectos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.000,00 €
68122	IMI	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.000,00 €
688	Outros Gastos	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	36.000,00 €
6882	Donativos	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	36.000,00 €
69	Gastos e Perdas de Financiamento	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	700,00 €
698	Outros Gastos e Perdas	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	700,00 €
6988	Outros nao Especificados	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	58,33 €	700,00 €
	Total	17.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.178,64 €	21.367,14 €	17.367,14 €	17.367,14 €	21.178,64 €	224.653,68 €



71	Vendas	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	18.750,00 €
711	Vendas Taxas	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	1.562,50 €	18.750,00 €
7111	Vendas 6%	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	145,83 €	1.750,00 €
7112	Vendas 13%	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	1.416,67 €	17.000,00 €
78	Outros Rendimentos e Ganhos	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	22.466,67 €	269.600,00 €
781	Rendimentos Suplementares	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	110.600,00 €
7811	Serviços Sociais	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	9.216,67 €	110.600,00 €
78111	Cedência-Espaço	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	90.000,00 €
7816	Outros Rendimentos	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	1.716,67 €	20.600,00 €
78161	Cedência-Electricidade	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	479,17 €	5.750,00 €
78162	Cedência-Água	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	195,83 €	2.350,00 €
78164	Limpeza e Segurança	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	666,67 €	8.000,00 €
78165	Condominio	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	375,00 €	4.500,00 €
787	Rendimentos e Ganhos Propriedades	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	159.000,00 €
7873	Rendas	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	13.250,00 €	159.000,00 €
79	Juros, Dividendos e Outros	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	2.100,00 €
792	Dividendos	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	2.100,00 €
7921	De Aplicações de Meios	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	2.100,00 €
	Total	24.204,17 €	290.450,00 €											
	RLE	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	66.421,32 €

Resultados														
Resultados Operacionais	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-16.557,81 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-12.746,31 €	-16.557,81 €	-160.578,68 €
Resultados Financeiros	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	116,67 €	1.400,00 €
Resultados Correntes	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-16.441,14 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-12.629,64 €	-16.441,14 €	-159.178,68 €
Resultados Extraordinários	19.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	15.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	15.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	19.466,67 €	225.600,00 €
Resultado Líquido	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	2.837,03 €	6.837,03 €	6.837,03 €	3.025,53 €	66.421,32 €
Cash flow	10.910,17 €	10.910,17 €	10.910,17 €	6.910,17 €	10.910,17 €	10.910,17 €	10.910,17 €	10.910,17 €	7.098,67 €	6.910,17 €	10.910,17 €	10.910,17 €	7.098,67 €	115.299,00 €



6 - CONCLUSÃO

Os tempos estão difíceis para quem, com poucos rendimentos, pretende desenvolver trabalho para as comunidades.

A Fundação A.C.Santos tem vindo a tentar com muita dedicação, apoiar todos aqueles que a procuram e criar novas formas de apoiar aqueles que muito embora não solicitem, por diversos motivos, mas que muito necessitam.

Neste sentido, o equilíbrio financeiro da Instituição é fundamental para a continuação dos diversos apoios.

As intenções e propostas deste trabalho, exigem grande esforço e empenho por parte de toda a equipa.

Ainda que conscientes de que não será tarefa fácil, em 2012, anular o peso dos gastos realizados com a construção da nova unidade em 2011, a equipa de trabalho da Fundação A.C.Santos tem fé e esperança de grandes realizações no ano novo.

Vale de Lobos, 02 de Janeiro de 2012